

# 經濟部所屬台灣電力股份有限公司 109 年新進博士級人員甄試

類別：研發科技創新管理技術

科目：科技管理與創新管理

注意事項	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 本試題共 1 頁(A4 紙 1 張)。</li><li>2. 可使用本甄試簡章規定之電子計算器。</li><li>3. 本試題分 5 大題，每題配分於題目後標明，共 100 分。須用藍、黑色鋼筆或原子筆在答案卷指定範圍內作答，不提供額外之答案卷，作答時須詳列解答過程，於本試題或其他紙張作答者不予計分。</li><li>4. 本試題採雙面印刷，請注意正、背面試題。</li><li>5. 考試結束前離場者，試題須隨答案卷繳回，俟本節考試結束後，始得至原試場或適當處所索取。</li><li>6. 考試時間：150 分鐘。</li></ol>
------	---

- 一、何謂開放式創新( Open Innovation )？為何企業會需要開放式創新？請舉實例說明企業執行開放式創新的方式。(20分)
- 二、產業中先行者優勢( first-mover advantage )有哪些？是否也存在先行者劣勢？請說明定義，並具體舉出實例說明其優劣勢。(20分)
- 三、目前新興科技變化快速，隨時改變人們的生活與互動方式，也改變了企業運作模式或是服務方式，假設您是一位台電公司負責執行創新策略規劃的成員，請分析在未來 5 至 10 年，台電可以運用哪些新興科技，進行策略規劃，以應用新興科技提供創新服務或產品，並創造新的價值給予台電的顧客。(20分)
- 四、請為數位轉型作一個定義。若台電公司將逐年逐步進行數位轉型，請就數位轉型應考量的層面，說明台電應如何進行。(20分)
- 五、當技術商品化之後經常在市場上看到各廠商皆圍繞著單一的主流設計，而不是選擇支援多項技術來發展產品，如 90 年代數位影音的 VCD 格式選定。請說明為何會有主流設計的出現？其形成主流設計的主要原因為何？(20分)