

1.1 台電經營策略

1.1.1 關於台電

2-1

2-6

台電成立於 1946 年 5 月 1 日，為國營綜合電業，業務涵蓋發電、輸電、配電及售電。根據《電業法》規定，台電負有穩定供電之責，2024 年電費收入占營收比達 98%。截至 2024 年底，台電系統（含民營電廠）總裝置容量為 5,774.1 萬瓩，火力發電為主，並搭配抽蓄水力與再生能源。輸配電方面，全臺設有 622 座變電所，輸電線路長度為 18,466.4 回線公里（含架空與地下電纜），配電線路為 434,463 回線公里。為因應國際永續趨勢及電力市場發展，台電自 2016 年起設立四大事業部（發電、核能、輸配、售電），以政策集中與管理分權的模式提升效率。

註：回線公里=回線數×回線長度（公里）

經營理念

電力業經營須兼顧能源安全、環境永續、價格可負擔的能源三難處境（Energy Trilemma）。為呼應國際氣候變遷趨勢、國內能源轉型，以及電力市場逐步開放競爭，台電於 2015 年修訂使命、願景與經營理念，期能指引公司經營方向，改變員工經營思維，朝向卓越與永續的電力事業集團邁進。



使命

以友善環境及合理成本的方式，提供社會多元發展所需的穩定電力



願景

成為卓越且值得信賴的世界級電力事業集團



經營理念

誠信、關懷、服務、成長

成立時間	1946 年 5 月 1 日
營業範圍	臺灣、澎湖、金門及馬祖地區
總管理處	臺北市
資本額	5,800 億元
股份	政府 98.25%，民間 1.75%
總資產	27,278 億元
營業收入	8,496 億元
員工人數	29,139 人
用戶數	1,535 萬戶
裝置容量	台電系統 5,774.1 萬瓩（台電自有 3,225.6 萬瓩）
發購電量	2,514.4 億度

註：資料截至 2024/12/31

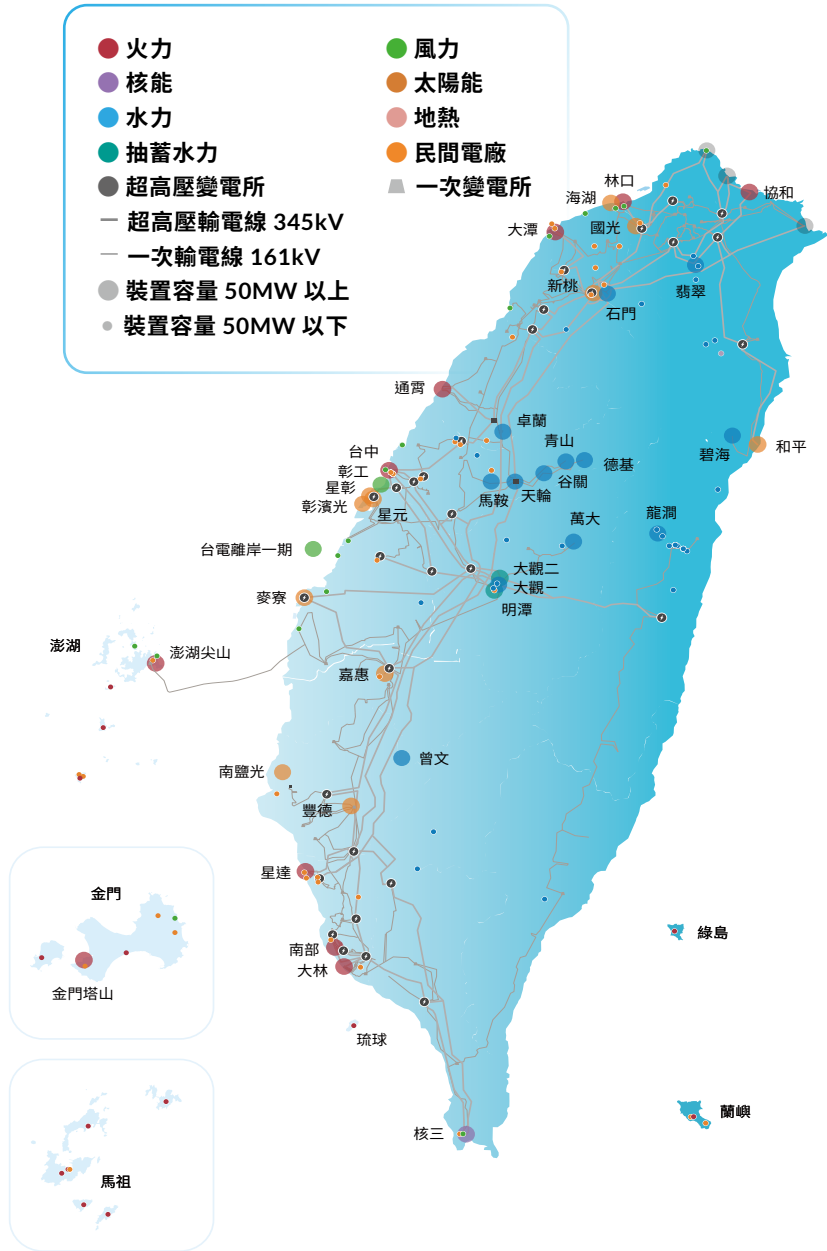
經營策略

台電肩負穩定供電、友善環境與落實能源政策之使命，以提供民生與經濟發展所需基礎條件。為符合新電業法規範並兼顧綠能、減碳、節能及穩定供電等多重條件下永續經營，台電每年持續滾動檢討，檢視經營現況後進行分析，就各項影響經營之重要背景因素進行綜整歸納，型塑十大「總體策略」以揭示未來五年之經營方向。

為使策略能實際推展及落實，「總體策略」訂定後由各事業部、系統之執行長／副總經理率領下共同研議，向下展開「行動方案」與「具體作為」，並參考相關內容後依關鍵績效指標分類，訂定公司總目標，將推動狀況納入本公司之目標體系與檢討體系進行管控，逐年滾動調整與改善，邁向永續經營。



台電電廠及電網系統分佈圖



1.1.2 經營績效

201-1

203-1

203-2

重大主題：營運與財務績效

政策	確保供電穩定的同時，提升財務韌性，實現長期永續發展
管理方針	1. 根據燃料價格與發電成本等提報電價調整方案 2. 發展綠電交易與碳權市場、推動綠能創新 3. 落實節能降成措施，提升設備管理效率 4. 運用綠色債券、政府補助等多元融資方式，確保充足資金
行動方案	1. 爭取電價合理調整 2. 積極推動多角化事業及資產活化 3. 多元籌資管道，降低資金成本
2024 年實際績效	1. 2024 年稅前損失 411 億元（受重大政策影響金額 857.69 億元） 2. 2024 年完成現金增資發行新股 1,001 億元
2030 年目標	為維持財務永續，台電戮力開源節流，確保電力建設資金，穩定供電並持續爭取電價調整、活化資產、多元增收、規劃低碳電力商品、優化燃料採購及提升效率，力求 2030 年前財務健全

永續營運目標與財務實績

台電身為國營公用事業，須確保穩定供電並兼顧民生，電價調整長期未能反映成本，導致累積虧損、無法分派股利。除政府增資補助外，台電強化經營韌性、提升債務管理、優化燃料採購，並爭取電價合理反映成本，以儘速彌補虧損，創造盈餘回饋股東。

近年來，台電透過目標管理與績效檢討，確保財務穩健。在兼顧綠能、減碳與供電穩定的前提下，應對產銷結構變化與燃料價格波動，維持電價合理性，達成永續經營目標。

項目	2022 年	2023 年	2024 年
營業收入	661,878	780,993	849,644
營業成本	906,869	942,704	858,808
員工薪資與福利	36,305	36,363	38,474
所得稅費用	706	(1,425)	102
稅後淨利（損）	(226,428)	(199,091)	(41,064)
總資產	2,325,603	2,565,606	2,727,784
權益數據	127,351	134,710	195,877

單位：新台幣百萬元

註：

1. 台電為國營事業，決算數依法以審計部審定數為準，惟 2024 年數字尚未經審計部審定，故暫以會計師查簽數填報。
2. 2022 及 2023 年數字係審定決算數，與 2023 年永續報告書揭露基礎不同。