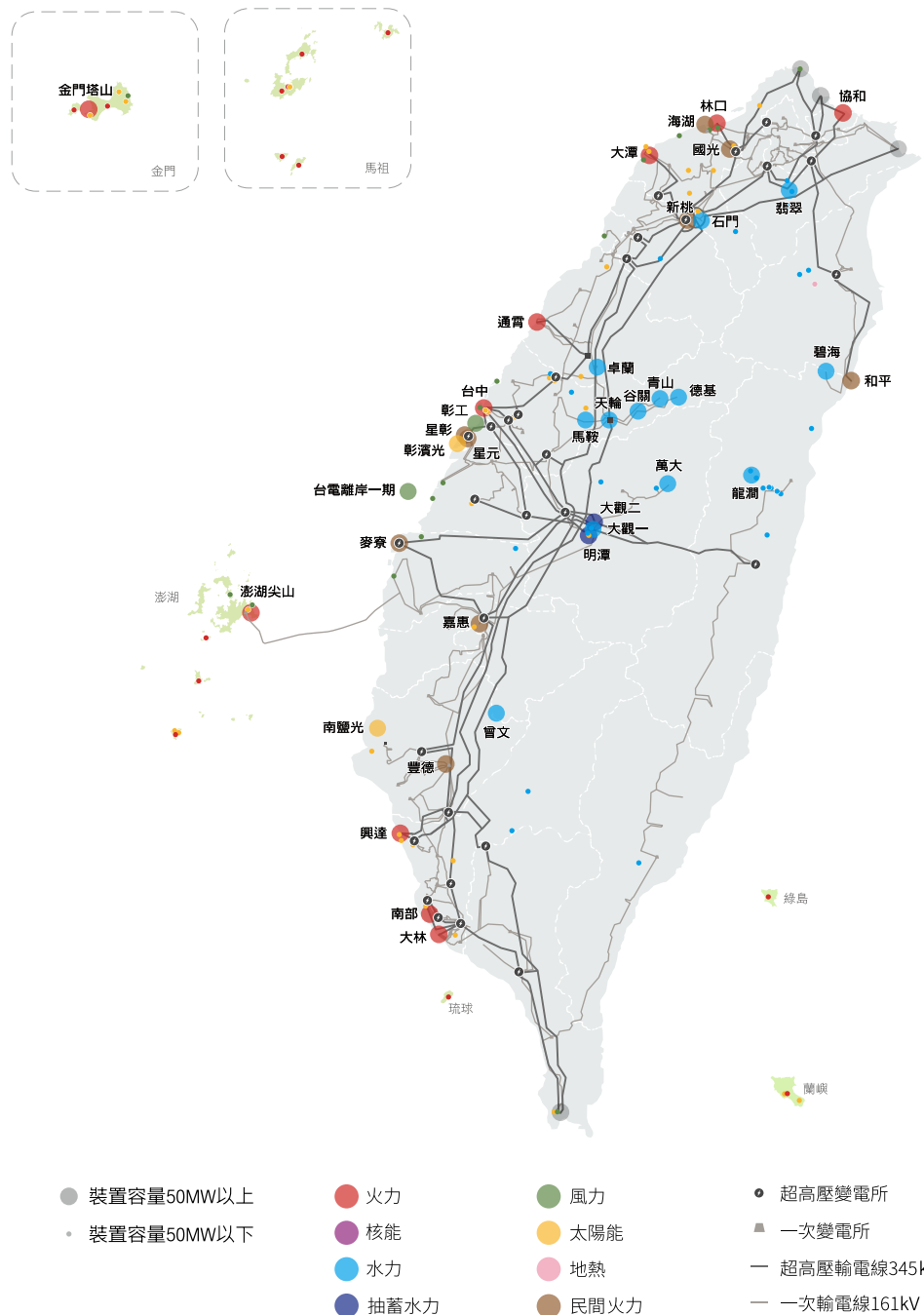




1.1.2 經營績效

201-1

203-1

203-2

重大主題管理：營運與財務績效

政策

在確保穩定供電與推動能源轉型之前提下，透過合理電價機制、開源節流、資本與資產管理及財務風險控管，強化財務韌性，支撐公司長期穩健經營

管理方針

1. 適時檢討電價與輸配電費率，爭取合理反映成本與利潤
2. 推動綠電交易、綠電商品、多角化經營及資產活化，擴增營運收益
3. 強化採購、成本及資本支出管理，提升經營效益
4. 多元籌資並降低資金成本，支應電力建設需求
5. 妥適控管政策性負擔、重大資產及核能後端費用等財務影響，維持財務穩健

行動方案

1. 爭取電價及輸配電費率合理反映成本與合理利潤
2. 推動資產活化、多角化經營及綠電商品，擴增收益來源
3. 強化運維費、資本支出、外購電力及碳成本管理，提升經營效率
4. 精進燃材料與關鍵物料採購管理，並納入永續供應鏈要求
5. 多元籌資並降低資金成本，支應電力建設與轉型需求。

2025年實際績效

1. 2025 年稅前盈餘為 756 億元，營運表現較前一年改善
2. 累計發行 1,579 億元綠色債券
3. 2025 年多角化事業整體收益達 22 億元

2030年目標

持續推動開源節流與財務結構優化，透過合理電價機制、多元增收、資產活化、精進採購與成本管理、多元籌資及降低重大財務風險等措施，強化財務韌性，支應能源轉型與穩定供電所需資金，逐步朝財務健全目標邁進

永續營運目標與財務實績

台電為國營公用事業，除須確保穩定供電外，亦須兼顧民生照顧與政策任務。為維持長期財務穩健，台電透過多元籌資、資產活化及提升經營效率等方式，持續強化財務韌性，並支應電力建設所需資金。2025 年營業收入達 9,516 億元，稅前盈餘 756 億元，整體財務表現較前一年改善。

目錄
關於本報告書
經營者聲明
年度榮耀與肯定
● 1 永續台電
1-1 台電經營策略
1-2 公司治理
1-3 永續發展策略與治理
1-4 氣候變遷行動
1-5 永續供應鏈
2 永續電力提供者
3 友善環境行動者
4 智慧電網領航者
5 智能生活服務者
6 企業社會責任實踐者
附錄

● 經營績效與財務表現

2023-2025 年台電財務實績			
單位：新臺幣百萬元			
項目	2023 年	2024 年	2025 年
營業收入	780,993	849,566	951,602
營業成本	941,985	855,958	844,438
員工薪資與福利	36,363	38,474	40,595
所得稅費用	1,425	2	1,007
稅後淨利（損）	(199,091)	(39,227)	74,632
總資產	2,565,606	2,728,074	2,956,863
權益總額	134,710	200,796	267,973

註：1. 台電為國營事業，決算數依法以審計部審定數為準，惟 2025 年數字尚未經審計部審定，故以會計師查核簽證數據填報。
2. 2023 及 2024 年數字係審定決算數，與 2024 年永續報告書揭露基礎不同。

● 財務績效與管控機制

為強化財務管理及支出控管，台電訂定稅前盈餘及運維費管控等關鍵績效指標，定期檢視執行情形，以確保財務運作穩健。

構面	關鍵績效指標	2025 年目標	2025 年實績	2026 年目標
財務	稅前盈餘（億元）	≥（465）	756	≥ 355
	運維費管控（分／度）	≤ 33.41	31.67	≤ 37.89

註：台電為國營事業，決算數依法以審計部審定數為準，惟 2025 年實績值尚未經審計部審定，故暫以自編決算數填報。

電價審議機制

依《電業法》第 49 條規定，公用售電業電價費率按公式每半年檢討一次，原則於 4 月及 10 月檢討調整電價，每次調幅原則不超過 3%，但供電成本大幅變動時可適度調整。台電依燃料價格、供電成本及經營情形研擬檢討方案，提報電價費率審議會審定，以反映國際燃料價格波動及合理反映經營成本。

目前公用售電業電價費率計算公式內容概述如下：



註：其他一凡非歸屬前三項用電之其他用電，如：路燈、電動車、短期臨時用電等非營業性質用電。



電價費率揭露專區

● 2025 年電價調整

- ❶ 2025 年 3 月 28 日決議：經濟部召開 2025 年第 1 次電價費率審議會，審議會考量國際關稅變化與地緣政治風險，可能引發國際經濟及物價波動隱憂，決議電價不調整，並請經濟部全力爭取立法院支持撥補台電預算，以穩健台電財務體質。
- ❷ 2025 年 9 月 19 日決議：經濟部召開 2025 年第 2 次電價費率審議會，審議會考量電價仍未能反映成本，且前電價審議會決議電價凍漲另請經濟部全力爭取立法院支持撥補台電預算，但相關預算均未獲立法院通過，台電承受鉅額虧損，電價仍須適度反映，由於產業電價已足額反映成本，但民生電價長期低於供電成本，決議產業電價不調整，民生電價微調各級距單價，使民生電價適度合理化，平均電價調漲 0.71%，並自 2025 年 10 月 1 日起實施。

為兼顧物價穩定、民生照顧及台電財務改善，2025 年電價調整仍採審慎原則辦理。在燃料價格雖較高峰回穩、但仍高於俄烏戰前水準情況下，透過分階段檢討與適度調整，使電價合理化與社會承受度間取得平衡。

2023-2025 年公用售電業平均電價（元 / 度）

用電類別	2023 年	2024 年	2025 年
住宅	2.6048	2.7431	2.8187
工業	3.1076	3.6243	4.1421
商業	3.5015	3.9185	4.2160
其他	3.2364	3.6189	4.4720

長期財務規劃

• 爭取政府增資或補貼

台電持續爭取政府編列預算支持電力建設，以充裕自有資金並提升公司淨值。2024 年已完成現金增資發行新股 1,001 億元，相關法定程序均已完成。未來將視營運情形及電力建設資金需求，適時爭取政府增資或相關資金支持，以維持財務穩定並確保重大電力建設順利推動。

• 多元籌資管道，降低資金成本

為支應營運及電力建設所需資金，台電靈活運用多元籌資管道，積極尋求低成本資金來源，並爭取政府支持以降低籌資壓力。配合金管會推動「綠色金融行動方案 3.0」，金融機構將企業 ESG 表現納入融資評估，台電因持續推動永續發展與淨零減碳，現行資金籌措未受影響。此外，台電亦配合綠色投資計畫之推動持續發行綠色債券。

稅務政策

台電身為國營事業，稅務申報及相關費用認列均依政府相關法規辦理。

多角化經營與資產活化

• 多角化經營策略與發展方向

台電在確保穩定供電的核心使命下，順應全球能源轉型與淨零碳排趨勢，持續評估能源相關新興產業發展機會，以強化公司財務韌性與營運永續。台電強調新事業與核心電力本業之互補性，並將再生能源發展定位為電力本業的延伸，配合政府能源轉型政策，善用既有發供電技術、電網設施及工程管理經驗，積極投入離岸風電、地熱等再生能源相關領域，以發揮整體營運綜效。目前台電已發展多項多角化事業，包括電業運維、核能技術、通信服務、研訓服務、不動產活化及文創事業等，並透過轉投資參與煤礦開發、汽電共生及風能訓練等能源相關產業。

• 多角化經營實績

2025 年度多角化收益較前兩年減少，主要係轉投資煤礦開發事業受國際燃煤價格及售煤量下降影響，致售煤收入減少。

2023-2025 年多角化事業收入



• 資產活化與土地利用



為提升資產利用效率，台電成立跨處室「土地活化專案小組」，透過專案會議審議土地規劃利用案件，持續推動都會區變電所用地多目標使用、閒置土地參與合建或都市更新，以及大面積土地以招標設定地上權方式開發等方案，以促進土地有效利用並增加收益。2025 年共召開 3 次專案小組會議，持續推動相關活化案件。



台電積極活化低度利用或空置房地，並將參與合建或都市更新所取得之建物辦理出租，以提升資產利用效率並創造穩定收益。2023 年至 2025 年房地出租租金收入分別為 5.91 億元、5.98 億元及 7.45 億元，整體呈穩定成長趨勢。



台電透過推動教育休閒業務，將部分不適宜對外出租之閒置房舍，在公務使用之餘提供員工休憩與教育訓練使用，以提升資產使用效益。2023 年至 2025 年間，相關業務年營收均達 2,000 萬元以上。