

經營者聲明

2-22

在全體同仁的期盼與見證下，台電於 2026 年正式邁入創立 80 週年的里程碑。回顧一路走來的歷程，台電始終肩負穩定供電之責，支撐國家發展、產業成長與民生安定。面對全球能源轉型加速、地緣政治風險升高、極端氣候衝擊加劇，以及 AI、半導體等高科技產業快速擴張所帶來的用電需求變化，台電的定位，已從傳統的電力供應者，轉進為支撐國家競爭力、社會韌性與永續轉型的關鍵驅動力。

2025 年聯合國氣候變遷綱要公約第 30 屆締約方大會 (COP30) 明確揭示，氣候治理已由倡議逐步走向具體實踐，這意味著我們必須在供電穩定、能源轉型、環境責任與社會公平之間尋求動態平衡。身為國營事業，台電將以更堅韌的治理結構，積極回應國家轉型需求，引領臺灣邁向淨零未來。

調適大電力時代 構築智慧供電體系

隨著 AI、半導體與高科技產業快速發展，臺灣正邁入用電需求持續成長、供電型態加速重組的「大電力時代」。為應對高密度用電與綠能大量併網的挑戰，台電持續以前瞻視野推動電源開發、電網建設、智慧調度與需求管理。因應未來供電型態更趨複雜、需求變動更為快速的情勢，台電以「電力牛棚」的思維——如同棒球牛棚中依球隊需求與投手特性賦予任務、適時接替，統籌運用火力與再生能源機組、儲能系統、需求面管理等多元資源，依其特性靈活調度，提升整體供電結構的韌性與應變能力。

針對 AI 資料中心與高耗能產業的發展，台電將推動「Power Couple」供需匹配觀念，引導高用電需求與多元電源、強韌電網及區域基礎設施精準對接，建構「算力與電力」最佳配合模式，降低跨區輸電壓力，提升整體系統效率與能源配置效益。穩定供電已不再僅是設施的擴建，而是整體供電體系的結構升級與智慧化精進。



深化永續治理 實踐淨零未來

我們深知淨零轉型與國際永續資訊揭露已成不可迴避的時代要求，永續也不再只是環境管理的延伸課題，而是企業治理與風險管理的綜合體現。因此台電在 2025 年正式設置永續長，並於董事會層級成立「永續發展暨風險管理委員會」，將永續精神全面融入公司治理核心，使決策與監督機制更趨完善。其中尤具代表性的進展，在於氣候治理與自然治理同步深化：台電持續依循氣候相關財務揭露 (TCFD) 架構精進管理流程，完成氣候風險與機會的財務量化評估，並首度導入自然相關財務揭露 (TNFD) 架構，將自然生態與生物多樣性議題逐步納入治理、策略、風險管理及目標體系，展現台電在永續治理上的實質提升。

在淨零轉型策略上，台電配合政府 2050 淨零排放政策與能源轉型方向，依循「先低碳、後零碳」路徑，以穩定供電為前提，從供給、電網與需求三大面向穩健推進。短期以成熟綠能擴大導入、燃氣橋接與電網韌性強化為主，持續提升系統併網能力與調度彈性；中長期則加速智慧電網、AMI 智慧電表、儲能系統與需求面管理，並同步布局氫能、混氫、碳捕捉與封存、地熱等前瞻技術。2025 年興達電廠成功完成混氫 10%（體積分濃度 Vol）發電試驗，累積燃燒控制與機組運轉經驗；RE30 電力商品亦正式推出，協助企業接軌綠電需求。這些成果顯示台電推動淨零轉型，已由規劃階段逐步邁向制度落實、技術驗證與應用的新階段。

守護生態環境 共織社會榮景

能源轉型不只是技術與工程問題，也關乎環境保護、生態共融、地方溝通與社會信任。台電在推動低碳轉型的同時，持續關注空污減量、資源循環、環境教育與生態共融計畫，並走進社區、進入校園，將專業的電力知識化為日常對話，透過多元社會溝通、電力教育推廣及地方參與，讓能源轉型成為社會共同理解與共同參與的進程。我們深信「公正轉型」是能源轉型不可或缺的一環，無論是員工能力的再建構、地方社區共榮與回饋，或是在低碳電力與綠電發展過程中兼顧各類用戶需求與負擔能力，台電都必須將社會影響與公平性納入決策考量，持續承擔公用事業應有的社會責任。



董事長

曾文生 謹致